



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

**شرکت کشت و صنعت شریف آباد (سهامی عام)**

ناشر پذیرفته شده در فرابورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

فهرست مطالب

- مقدمه: ..... ۵
- ۱- ماهیت کسب و کار شرکت: ..... ۵
- ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت: ..... ۶
- ۱-۱-۱- مواد اولیه : ..... ۷
- ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت: ..... ۷
- ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت : ..... ۸
- ۱-۳- جزئیات فروش : ..... ۸
- ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل: ..... ۸
- ۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهاد های وابسته به دولت: ..... ۹
- ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی): ..... ۹
- ۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت ها به دولت: ..... ۱۰
- ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی: ..... ۱۱
- ۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان: ..... ۱۱
- ۱-۵- وضعیت رقابت : ..... ۱۲
- ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت: ..... ۱۲
- ۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه: ..... ۱۳
- ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف: ..... ۱۳
- ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت: ..... ۱۴
- ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع: ..... ۱۴
- ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده: ..... ۱۵
- ۲-۴- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: ..... ۱۵

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴



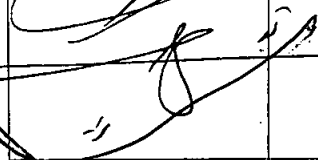
- ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط: ..... ۱۷
- ۳-۱- منابع: ..... ۱۷
- ۳-۲- مصارف : ..... ۱۷
- ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ..... ۱۷
- ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ..... ۱۹
- ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ..... ۱۹
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازهها: ..... ۲۳
- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ..... ۲۳
- ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ..... ۲۴
- ۴-۳- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ..... ۲۵
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده: ..... ۲۵
- ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی : ..... ۲۶
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ..... ۲۶
- ۶- ترکیب هیات مدیره: ..... ۲۷

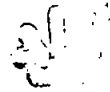
## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نماینده	تتمت	امضاء
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	علی چیدری	رئیس هیات مدیره	
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	میر مرتضی موسوی باروق	عضو هیات مدیره	
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	علی داد بوستانی	نائب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل	
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	حسن سبحانی	عضو هیات مدیره	
شرکت ره نگار خاور میانه پارس (سهامی خاص)	فاقد نماینده	عضو هیات مدیره	

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۸/۰۶  
 امضاء:   
 مدیر عامل

#### مقدمه:

گزارش تفسیری مدیریت یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه متمم و مکمل صورتهای مالی است و باید همراه با صورتهای مالی ارائه شود گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و سایر اطلاعاتی که در صورتهای مالی ارائه نشده اند، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند تشریح شود.

#### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

این شرکت با توجه به اساسنامه در گروه کشاورزی، دامپروری و خدمات وابسته دسته بندی می گردد و در تاریخ ۱۳۵۵/۰۸/۱۷ تحت شماره ۲۶۷۰۹ با نام اولیه کشت و صنعت و عمران شریف آباد (با مسئولیت محدود) در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی به ثبت رسید و براساس صورتجلسه مجمع عمومی مورخ ۱۳۶۳/۰۷/۱۱ نوع شرکت به سهامی خاص تبدیل شد و نام شرکت طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۰/۱۱/۰۲ به شریف آباد (سهامی خاص) تغییر یافت. همچنین بموجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۶/۱۹ و مجوز شماره ۱۲۲/۴۰۴۰ مورخ ۱۳۹۷/۰۷/۱۸ سازمان بورس اوراق بهادار، نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و اساسنامه جدید شرکت مشتمل بر ۵۶ ماده و ۱۱ تبصره به تصویب مجمع رسید.

حوزه فعالیت شرکت (دامپروری و کشاورزی) از جایگاه "قلمرو محوری" در سبد حوزه کسب و کار سازمان اقتصادی کوثر برخوردار می باشد و از نظر جایگاه استراتژیک کسب و کارهای با بازار داخل کشور بعد از صنعت مرغ گوشتی، جایگاه مطلوبی برخوردار می باشد.

در زمینه دامپروری مجموعه قوانین و مقرراتی توسط نهادهای بالادستی و قانون گذار تدوین و تصویب شده است که رویکرد کلی بر اساس سیاست ها کلان کشور، استقلال و خودکفائی در بخش کشاورزی و دامپروری و افزایش تراز تجاری صادرات می باشد. لذا افزایش بهره وری و تحول اساسی در بخش (کشاورزی - دامپروری) در تدوین قوانین و برنامه های توسعه مد نظر قرار گرفته است تا با تحقق اهداف مشخص شده، این بخش بتواند جایگاه ویژه ای در اقتصاد ملی پیدا کند. به همین منظور طی چند سال گذشته قوانین و مقرراتی در این حوزه تدوین و تصویب شده است که اهم آن شامل قانون افزایش بهره وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی، قانون نظام جامع دامپروری کشور، قانون تمرکز وظایف و اختیارات مربوط به بخش کشاورزی در وزارت جهاد کشاورزی، قانون تاسیس نظام دامپزشکی، قانون تاسیس نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی می باشد. لیکن بر اساس واقعیت های موجود و نظرات خبرگان در این صنعت به نظر می رسد که علی رغم تدوین قوانین و مقررات و سیاست های حمایتی، به علت شفاف نبودن برخی از قوانین و مشخص نبودن متولی اجرای قوانین و همچنین کم اثر بودن نهاد های سیاست گذار و تنظیم بازار و همچنین عدم انطباق کامل قیمت نهاده ها و دستوری بودن قیمت گذاری محصول شیر، این صنعت با چالش هایی مواجه می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

فعالیت اصلی تولیدی شرکت کشت و صنعت شریف آباد بر اساس بند الف (موضوع اصلی فعالیت) ماده ۲ اساسنامه شرکت در دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴، مشتمل بر عملیات دامپروری واحد قزوین (تولید شیر خام، گوساله نر)، زراعی و باغبانی واحد قزوین (جو علوفه ای، کلزا، گندم) و لبنی واحد رباتاناک قم (تولید انواع محصولات شیر پاستوریزه اسکیم، استرلیزه، خامه، روغن، کره، پنیر و پنیر پیتزا) بوده است که وضعیت فعلی فعالیت های اصلی و تغییرات آن ها نسبت به دوره مشابه قبل به شرح ذیل می باشد:

#### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

فعالیت اصلی	تولید	مقدار تولید		مقدار فروش		مبلغ فروش (میلیون ریال)		درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل		
		سال مالی منتهی به		سال مالی منتهی به		سال مالی منتهی به		مقدار تولید	مقدار فروش	مبلغ فروش
		۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱			
شیر خام	تن	۲۸.۸۴۷	۲۲.۸۰۱	۲۷.۳۶۲	۳۲.۱۲۷	۴.۳۱۹.۷۵۲	۶.۶۳۱.۸۱۶	۱۴%	۱۷%	۵۴%
گوساله نر	راس	۱.۰۸۰	۱.۰۷۲	۷۸۹	۹۴۴	۲۱۸.۴۰۹	۲۸۰.۵۴۷	-۱%	۲۰%	۲۸%
محصولات لبنی	تن	۸۸۹	۶۳	۱۴۰	۵۹	۱۹۱.۰۹۸	۴۸.۸۵۱	-	-۵۸%	-۷۴%
محصولات زراعی و باغی	تن	۴.۰۹۲	۳.۱۲۰	۹	۱۵۹	۹.۴۴۱	۲۸.۶۶۸	-	۱۶۶۷%	۳۱۰%
سایر (کود دامی، بذرو...)	تن	۲۲.۰۰۰	۱۱۰	۱۳	۶۳۲۲	۳۲	۱۳.۴۷۸	-	۴۸۵۳۱%	۴۲۰۱۹%

محصولات زراعی از قبیل جو علوفه ای به طور کامل در واحد دامپروری مورد استفاده قرار می گیرد و سایر محصولات از قبیل گندم، کلزا و گندم بذری به مرکز پشتیبانی امور دام استان قزوین تحویل می گردد. با توجه به حوزه فعالیت، شرکت همواره متاثر از تغییر و تحولات محیط پیرامون خود می باشد که در مسیر حرکت شرکت اثر می گذارند. فرصت های ناشی از الزامات قانونی، اقتصادی، محیطی، تکنولوژیکی و اجتماعی نظیر "جایگاه مهم و راهبردی دامپروری در اسناد بالادستی، وجود بازار بالقوه محصولات لبنی و دامی در کشورهای همجوار و افزایش ظرفیت تولید کارخانجات لبنی برای صادرات، وجود ظرفیت های خالی در بخش دامپروری و لبنی، امکان بهره برداری از ظرفیت های داخلی و همکاری در تولید علوفه و نهاده های دامی، ارزش غذایی و خصوصیات منحصر به فرد شیر و محصولات لبنی به عنوان بخشی از برنامه غذایی جامعه و وجود پشتوانه قوی علمی - دانشگاهی در کشور" از جمله عوامل بیرونی اثر گذار بر این صنعت هستند. همچنین از سوی محیط بیرونی تهدیدهایی از قبیل "تاثیرگذاری پایین اتحادیه های دامداری در تصمیم گیری های کلان صنعت، کافی نبودن توان حمایتی، تدارکاتی و مالی دستگاه های مرتبط با تنظیم بازار، نهاده و تولیدات، رکود اقتصادی کشور و نرخ بالای تورم، کافی نبودن اعتبارات و نرخ بالای تسهیلات بانکی در حوزه کشاورزی و دامپروری، کاهش سطح منابع آب زیرزمینی و تامین منابع آبی در کشور (شرایط اقلیمی) و کاهش اراضی زراعی زیرکشت در کشور و افزایش قیمت اقلام اصلی خوراک دام همواره این صنعت تولیدی به ویژه حوزه کلیدی دامپروری و کشاورزی را محدود می نماید.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	ظرفیت اسمی	تولید واقعی
۱	شیرخام	تن	۲۰,۳۸۷	۳۲,۸۰۱
۲	محصولات لبنی (+ آب پنیر)	تن	۱۲,۴۰۰	۶۳
۳	گاو شیری	دام روز	۸۲۱,۲۵۰	۹۶۱,۹۹۲

### ۱-۱-۱- مواد اولیه

ردیف	محل مصرف	نام ماده اولیه (مستقیم مصرفی)	مصرف		خرید داخلی		تامین کننده خرید داخلی
			مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	
۱	واحد دامپروری	ذرت علوفه ای	۳۳,۹۶۹	۱,۳۲۶,۲۲۲	۱,۳۹۱	۶۲,۷۷۸	حجازی فر
۲		یونجه خشک	۱,۷۶۱	۲۶۲,۴۳۶	۴۴۰	۷۷,۱۶۹	خلیل خداپرست-بغدادی-بیشگامان کوثر-امیرحسین نوری-مهرگسترسیمرغ
۳		ذرت دانه ای	۶,۰۵۱	۷۶۹,۶۹۳	۶,۱۰۱	۷۹۴,۴۸۴	دامداران قزوین-آواتجارت صبا
۴		کنجاله سویا	۲,۹۸۴	۶۱۸,۶۰۸	۳,۶۶۳	۸۰۲,۴۸۳	دامداران قزوین-پرورقاسمی-شمیم مهر-پیری-بهرامی-روغنی خراسان ماهیدشت-روغن کشی مدلل
۵		جو	۱,۹۶۱	۲۴۸,۲۸۴	۲,۲۹۴	۲۹۶,۱۸۳	دامداران قزوین-شمیم مهر
۶		تفاله چغندر قند	۲,۰۲۷	۳۱۹,۹۴۹	۱,۸۱۲	۲۸۸,۱۳۳	هگمتان-محسن پور-پاکدانه فومن-نوررستمی-محمدیان-مزارع نوین-مهدی یوسفی-عزیزاله نوررستمی
۷		پودر چربی (اسید چرب)	۳۳۲	۴۲۰,۷۵۵	۳۸۷	۴۹۰,۳۹۰	دامداران قزوین-سپندالبرز-اکسین-کیما رشد-کیان دارو مهان-هزاره سوم
۸		پودر گوشت	۵۵۰	۱۲۳,۸۴۷	۵۳۱	.	تعاونی پرتو زرین - پویا زن یاد-پردیس تجارت گستر غرب-ساحل کار انزلی- مهدی یوسفی
۹		جوسیلویی	۷۱۱	۱۸,۴۸۳	۱۸۳	.	محمد علی طالبی-جعفر مافی
۱۰		سایر مواد مصرفی	۵,۳۵۰	۱,۰۰۴,۳۷۲	۶۹۰۸	۱,۶۰۹,۴۴۱	سایر
۱۱	واحد زراعت و باغبانی	سم	.	.	۱۳,۸۱۹		
<b>جمع</b>				<b>۵,۱۱۲,۶۶۹</b>		<b>۴,۴۲۴,۸۸۰</b>	

### ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

طی دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴، اقلام اصلی نهاده دامی (ذرت دانه ای، جو دانه ای و کنجاله سویا) بخشی از سامانه بازارگاه نهاده های کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی تامین گردید و مابقی از شرکت شمیم مهر تامین گردیده است. نحوه تامین قیمت در سامانه بازارگاه توسط وزارت صمت و جهاد کشاورزی و بر اساس ارز تخصیص یافته به نهاده با لحاظ افت مربوط به نهاده توسط شرکت هایی تامین کننده نهاده در بازارگاه می باشد. قیمت گذاری اقلام

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

علوفه ای (یونجه و ذرت علوفه ای)، رقابتی و بر اساس مرحله برداشت و محدوده قیمت منطقه و تامین کنندگان و با لحاظ نازلترین قیمت برای کیفیت مطلوب مورد نظر می باشد.

#### ۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی شش ماهه مورد گزارش در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش (۳۹,۵۵۲ تن انواع محصولات شیر خام، لبنی، زراعی و سایر) معادل مبلغ ۶,۹۶۴,۵۱۰ میلیون ریال درآمد فروش و ۷,۲۸۴,۱۵۴ میلیون ریال درآمد عملیاتی تحصیل نموده است.

#### ۳-۱- جزئیات فروش:

کلیه محصولات شرکت اعم از شیر خام، دام و محصولات لبنی و زراعی در داخل کشور بفروش رفته است.

#### ۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی شرکت در دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴
۱	شیر خام (تن)	۳۲,۱۲۷
۲	گوساله نر (راس)	۹۴۴
۳	محصولات زراعی (تن)	۱۵۹
۴	سایر (کود و ... (تن)	۶,۳۲۲
۵	محصولات لبنی (تن)	۵۹

نوع محصول	اطلاعات تولید در کشور و شریف آباد در ۶ ماهه سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۴			واحد	سهم در کشور (درصد)	سهم در استان (درصد)
	کشور	استان	شرکت شریف آباد			
گاو و گوساله اصیل	۹۱۶,۸۲۱	۸۳,۱۴۶	۲,۰۳۵	راس	۰,۰۰۲	۰,۰۰۲
شیر خام انواع دام ها	۶,۱۱۳,۵۰۰	۴۶۲,۵۰۰	۳۲,۸۰۱	تن	۰,۰۵	۶,۳
گندم	۵,۳۳۸,۷۱۴	۱۳۰,۵۴۱	۶۷	تن	.	۰,۴
کلزا	۹۲,۱۷۳	۲,۸۴۱	.	تن	۰,۱	۳,۴
جو و ذرت علوفه ای	۶,۷۵۹,۹۴۲	۵۵۵,۶۹۱	۲,۹۲۶	تن	۰,۱	۱,۱

با توجه به انتشار آخرین آمارنامه جهاد کشاورزی در سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۱ و در نظر گرفتن نوع افشای اطلاعات کشور/ استان بر مبنای حجم تولید برای محصولات زراعی و دامی، وضعیت سهم تولید و فروش برای سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۱ ارائه

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

گردیده است. همچنین با توجه به اینکه کالاهای تولید/فروش شرکت در بورس کالا عرضه نمی گردد، جایگاه تولید/فروش شرکت بین شرکت های بورسی با نوع فعالیت مشابه در "بند ۱-۵ وضعیت رقابت" ارائه گردیده است.

قیمت فروش داخلی محصول شیر خام توسط "شورای قیمت گذاری و اتخاذ سیاستهای حمایتی محصولات اساسی کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی نامه شماره ۰۲۰/۲۰۲۷۰ مورخ ۱۴۰۲/۲/۲۰" تعیین می شود که آخرین قیمت مصوب برای هر کیلوگرم محصول شیر خام با مشخصات ۳٫۲ درصد چربی و ۳ درصد پروتئین و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار، ۱۵۰،۰۰۰ ریال و برای هر ۰٫۱ چربی مبلغ  $\pm 2000$  ریال می باشد. قیمت فروش داخلی محصولات لبنی برای سال ۱۴۰۲ توسط انجمن صنایع فرآورده های لبنی ایران به شماره ۱۳۹۴۲-۱۴۰۲ مورخ ۱۴۰۲/۳/۱ بر اساس دستورالعمل قیمت گذاری کالاهای تولید داخل ۴۲۷۳۱۱/۱ مورخ ۱۳۸۹/۵/۲۵ متناسب با نرخ شیرخام، حقوق و دستمزد و حمل و نقل و نرخ برابری ارز می باشد و در داخل شرکت قیمت گذاری توسط کمیته قیمت گذاری محصولات رابتا بر اساس فرمول فوق و با لحاظ عمده یا خرده فروشی تعیین می گردد. در خصوص محصول گندم پیرو بند ۱۳ ابلاغیه شماره ۰۲۰۳۴۷۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۱۴ مقام عالی وزارت و رئیس شورای قیمت گذاری شورای قیمت گذاری و اتخاذ سیاست های حمایتی محصولات اساسی کشاورزی مبلغ ۱،۷۵۰ تومان بر مبنای ۴ درصد افت مفید و ۱ درصد افت غیرمفید محاسبه می شود و هر کیلوگرم گندم دوروم با همین افت ۱،۸۰۰ تومان پرداخت می گردد و خارج از دامنه افت ۸ درصد مفید و ۵ درصد غیرمفید، برای هر افت به ترتیب ۵۲ و ۲۱۰ تومان اعمال خواهد گردید و قیمت خرید تضمینی دانه روغنی کلزا ۳۵ هزار تومان بامشخصه ۲ درصد ناخالصی و ۱۰ درصد رطوبت تعیین و اعلام گردیده است.

### ۲-۳-۱- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

#### ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

۱- با توجه به سبد محصولات شرکت و سهم درآمد هر محصول در درآمد عملیاتی شرکت، اثر نرخ تکلیفی برای محصول کلیدی شرکت یعنی شیر خام شرکت محاسبه و تحلیل گردیده است.

فعالیت های درآمدزای شرکت	واحد	مقدار تولید	مقدار فروش	مبلغ فروش (میلیون ریال)	درصد از درآمد فروش
شیر خام	تن	۳۲،۸۰۱	۳۲،۱۲۷	۶،۶۳۱،۸۱۶	۹۵٪
گوساله نر	راس	۱،۰۷۲	۹۴۴	۲۸۰،۵۴۷	٪۴
محصولات لبنی	تن	۶۳	۶۰	۴۸،۸۵۱	٪۱
محصولات زراعی و باغی	تن	۳،۱۲۰	۱۵۹	۳۸،۶۶۸	٪۱
سایر (کود دامی، بذر و ...)	تن	۱۱۰	۶،۳۲۲	۱۳،۴۷۸	٪۰
جمع		۳۷،۱۶۶	۳۹،۶۱۲	۷،۰۱۲،۳۶۰	٪۱۰۰

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

ردیف	نام محصول / خدمت	مبلغ فروش محصول طی دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ (واقعی)	مبلغ فروش محصول طی دوره منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ (فرضی) -	میانگین نرخ فروش محصول طی دوره (واقعی) - ریال	میانگین نرخ فروش محصول طی دوره (فرضی) - ریال	میانگین بهای تمام شده محصول طی دوره (واقعی) - ریال	میانگین بهای تمام شده محصول طی دوره (فرضی) - ریال
۱	شیر خام	۶۶۳۱،۸۱۶	۶۶۲۳،۴۸۷	۲۰۶،۴۲۵	۱۶۲،۴۶۸	۱۴۷،۷۱۵	۱۵۸،۹۲۹

۲- قابل ذکر است که در حال حاضر قیمت فروش داخلی محصول شیر خام توسط "شورای قیمت گذاری و اتخاذ سیاستهای حمایتی محصولات اساسی کشاورزی و وزارت جهاد کشاورزی نامه شماره ۲۰/۲۰۲۷۰ با توجه به قیمت عرضه سه نهاده اصلی ذرت و جو دانه ای و کنجاله سویا در سامانه بازارگاه وزارت جهاد کشاورزی در خرداد ۱۴۰۴ (ذرت و جو دانه ای ۱۱۳،۰۰۰ ریال و کنجاله سویا ۲۰۹،۰۰۰) و سهم این اقلام در جیره غذایی گاوهای شیری صنعتی ( ذرت دانه ای ۱۸٪، جو ۱۰٪ و کنجاله سویا ۱۵٪، در مجموع ۴۳٪ از کل نهاده های مصرفی) تعیین و اعلام می گردد. با توجه به این شرایط و اینکه سایر اقلام جیره از بازار آزاد تهیه می گردد، سود ناویژه شیر خام در دوره مالی جاری، ۲۸٪ درصد بوده است. کاهش بازار برای تغییر نرخ فروش شیر خام از قیمت مصوب فعلی، ۲۳۰،۰۰۰ ریال می باشد (۳۵٪ رشد) که متعاقب پوشش حداقل افزایش حقوق و دستمزد برای سال ۱۴۰۳ و با فرض عدم خرید نهاده از بازار آزاد متصور می باشد

۳- قابل ذکر است که صرف افزایش حاشیه سود محصول خام تایید کننده اثر مثبت قیمت های آزاد در واحدهای دامپروری نمی باشد و بدیهی است افزایش نرخ شیر خام، بهای تولید و فروش محصولات لبنی را نیز تحت تاثیر قرار خواهد داد و پس از آن عواملی نظیر کاهش قیمتی تقاضا و در واقع توان و قدرت خرید عموم جامعه نشان دهنده ثبات نرخ تعیین شده و یا ساقط شدن اعتبار آن به صورت چرخه معکوس یعنی افت تقاضا در بازار لبنی و افت تقاضای شیر خام کارخانه های لبنی خواهد بود.

### ۲-۳-۱- وضعیت پرداخت ها به دولت

ردیف	شرح	دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ (میلیون ریال)	دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۴،۷۲۸	۵،۰۰۰	۳۹۵٪
۲	عوارض الایندگی	۲۵،۰۰۰	۱۱،۶۹۵	۱۱۳٪
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۶۱،۹۷۲	۱۰۵،۹۲۳	۰،۰۵٪
۴	بیمه مشاغل سخت و زیان آور	۲۵،۰۰۰	۰	۱۰۰٪
۵	پرداختی بابت انرژی	۷،۲۶۸	۷،۱۵۴	۲٪
	جمع	۲۴۳،۹۶۸	۱۲۹،۷۷۲	۸۸٪

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

### ۳-۲-۱- وضعیت مطالبات از دولت

لازم بذکر است طی دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ شرکت هیچگونه طلبی از دولت ندارد.

### ۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

کلیه محصولات دامی، زراعی و لبنیاتی شرکت طی دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ در بازارهای داخلی کشور بفروش رفته است.

### ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

#### مؤلفه های اقتصاد کلان:

سیاست های کنترلی قیمت شیر از سوی دولت از یک سو و همچنین افزایش هزینه های تولید از جمله هزینه های مربوط به نهاده های دامی، هزینه سوخت، حمل و نقل، حقوق و دستمزد و غیره از سوی دیگر باعث شده است که افزایش شاخص قیمت شیر به نسبت سایر شاخص های عمومی قیمت در کشور رشد کمتری داشته باشد که این موضوع سبب کاهش حاشیه سود تولید شیر شده است. همچنین به دلیل وابستگی شدید بخش دامپروری و به ویژه نهاده های دامی به واردات و حذف ارز دولتی نهاده های دامی و نوسانات نرخ ارز و سایر مشکلات خرید و تامین نهاده از بازارگاه از جمله خرید نقدی یا با دوره پرداخت کوتاه مدت، حاشیه سود تولید شیر را مورد تهدید قرار می دهد. از سوی دیگر سیاست انقباضی بانک ها به جهت پرداخت تسهیلات، عدم دسترسی به تسهیلات ارزان قیمت همگی از جمله مواردی هستند که شرکت را در دوره مالی جاری تحت تاثیر قرار می دهند.

علاوه بر این عوامل، شرکت تحت تاثیر عوامل خارج از شرکت ولی در داخل مجموعه سازمان از جمله اتخاذ تصمیمات دستوری و ابلاغی سازمان های بالادست نظیر ابلاغیه رشد سود خالص شرکت، درصد تقسیم سود سهام و زمان پرداخت سود سهامداران و چالش های ذینفع واحد نیز می باشد که گاهی با تصمیم گیری و شرایط داخلی شرکت تداخل می نماید.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

### ۵-۱- وضعیت رقابت :

نماد بورس	نام شرکت	مقادیر تولید		مقادیر فروش		رتبه مقادیر فروش
		شیر-تن	گوساله نر-راس	شیر-تن	گوساله نر-راس	
زفکا	کشت و دامداری فکا	۴۶,۰۳۶	۱,۷۲۱	۴۴,۵۵۸	۱,۵۴۲	۱
زگلدشت	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	۴۰,۲۵۶	۱,۷۳۴	۳۸,۸۱۶	۱,۲۳۴	۲
زقیام	کشت و دام قیام	۴۰,۱۱۶	۱,۴۶۸	۳۸,۷۶۲	۱,۱۸۰	۳
زشریف	کشت و صنعت شریف آباد	۳۲,۸۰۱	۱,۰۷۲	۳۲,۱۲۷	۹۴۴	۴
تلیسه	دامداری تلیسه	۲۵,۹۱۰	۱,۱۱۷	۲۵,۱۰۶	۹۴۳	۵
زدشت	کشت و صنعت دشت خرمدره	۲۵,۸۷۱	۸۱۹	۲۴,۹۷۵	۶۵۱	۶
زفجر	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان	۲۲,۵۷۹	۸۳۶	۲۱,۷۸۸	۱,۱۷۸	۷
زینا	کشاورزی و دامپروری بینالود	۲۰,۲۶۸	۷۶۸	۱۹,۴۶۲	۴۴۱	۸
زشگزا	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد	۲۰,۱۴۹	۷۱۷	۱۹,۴۵۷	۴۴۵	۹
زمگسا	کشاورزی و دامپروری مگسال	۱۹,۷۴۱	۷۶۹	۱۹,۳۴۱	۷۴۶	۱۰
زملارد	کشاورزی و دامپروری ملارد	۱۹,۸۸۶	۹۳۹	۱۷,۸۳۳	۸۰۶	۱۱
زکشت	کشاورزی مایزه اصفهان کشت	۱۸,۰۹۹	۷۳۰	۱۷,۷۳۰	۶۴۸	۱۲

عواملی نظیر اندازه گله و تعداد دام مولد در مقدار تولید شیر و تعداد گوساله نر متولد شده و فروخته شده در گله بسیار اثر گذار هستند و همچنین مساحت اراضی قابل کاشت در مقدار تولید محصولات زراعی و باغی اثر گذار است. با توجه به اینکه سیاست های حفظ یا توسعه سطح و اندازه واحد تولیدی نقش موثری در مقدار تولید محصولات دارد و همچنین با توجه به اینکه گروه محصولات تولیدی شرکت های کشت و صنعت می تواند فراتر از شیرخام، گوساله و محصولات زراعی و باغی باشد و دربرگیرنده سایر محصولات نظیر دام سبک، طیور، آبی پروری و غیره باشد، و کلیه این عوامل و سیاست ها نه تنها بر مقدار تولید و فروش، همچنین بر جایگاه شرکت در گروه صنعت کشاورزی اثر گذار می باشد، لذا به جهت همگن نمودن مقایسات، مبنای مقایسه درآمد فروش و درآمد عملیاتی شرکت قرار گرفته است.

### ۶-۱- اطلاعات بازار گردان شرکت:

در خصوص عملیات بازارگردانی سهام، لازم بذکر است هلدینگ کشاورزی کوثر اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی با صندوق بازارگردانی آوای فراز نموده و عملیات بازارگردانی از طریق هلدینگ کشاورزی کوثر انجام می گردد. قرارداد مذکور تا پایان سال ۱۴۰۴ برقرار می باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازار گردان به شرح ذیل می باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازار گردان	صندوق بازار گردانی آوای فراز
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۰۶/۰۸
۳	پایان دوره بازار گردانی	۱۴۰۴/۰۳/۳۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۴۰,۳۰۸
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۳۷,۵۰۰,۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره	.
۷	مبلغ فروش طی دوره	۲۰۲,۵۴۳,۴۴۱,۱۰۰
۸	سود (زیان) بازار گردانی	۴۰,۴۲۰,۵۵۰,۷۰۰
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	.
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۲۳,۹۶۹,۶۳۸
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

### ۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

شرکت کشت و صنعت شریف آباد، شرکت فرعی ندارد و از دو بخش دامپروری- زراعی و لبنیاتی تشکیل شده است که بخش دامپروری- زراعی و محل فعالیت شرکت: استان قزوین - شهرستان محمدیه - کیلومتر ۱۷ جاده قدیم قزوین، آبیک، جاده خاکلی، بعد از پل راه آهن و کارخانه لبنیات شرکت: استان قم - شهرستان قم - جاده قدیم قم، تهران - شهرک صنعتی شکوهیه، بلوار شهید چمران، خیابان چمران ۷، پلاک G۳۶، کد پستی: ۳۲۳۸۱۱۵۳۱۳

### ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

اهداف کلان و برنامه های بلند مدت شرکت در اسناد راهبردی ۵ ساله شرکت به شرح ذیل می باشد:  
افزایش تولید شیر، افزایش بهره وری زمین های زراعی و باغی، ارتقاء رضایت ذینفعان، بهبود عملکرد شرکت در فرآیندهای مختلف (خرید مواد اولیه، برنامه ریزی تولید، کنترل ها و نظارت، توسعه منابع انسانی)، افزایش سهم بازار منطقه ای، ورود به بازارهای خارج از کشور

راهبردهای (استراتژی) کلان شرکت در اسناد راهبردی ۵ ساله شرکت به شرح ذیل می باشد:

توسعه ظرفیت های تولیدی شرکت و بهبود شاخص های کلیدی عملکرد، افزایش فروش محصولات شرکت در بازار محصولات دامی و لبنی، توسعه همکاری با مراکز علمی و افزایش توان علمی و تکنولوژیکی شرکت، بهبود و تکمیل تجهیزات و تاسیسات شرکت در بخش های مختلف تولیدی، افزایش توان مالی شرکت با بهره گیری از تسهیلات بلند مدت و کم بهره، حذف محصولات کم بازده و بکار گیری ظرفیت شرکت در تولید محصولات با حاشیه سود بیشتر و فروش دارایی های کم بازده، بهینه سازی و کاهش بهای تمام شده محصولات تولیدی شرکت در حوزه دام، زراعی و لبنیات، تقویت بازاریابی و جذب مشتریان جدید برای افزایش فروش محصولات بویژه محصولات لبنی، بهینه سازی کشت محصولات و تغییر الگوی کشت به محصولات متناسب با اقلیم و آب منطقه، ارتباط و تعامل سازنده با شرکت های خریدار محصولات و تامین کنندگان نهاده های دامی به جهت دستیابی به شرایط مناسب دریافت و پرداخت (دوره وصول مطالبات و بازپرداخت بدهی)، مولد سازی اراضی راکد و تصرف شده شرکت برای تامین هزینه فعالیت های جاری و توسعه ای. لذا با توجه به اهمیت و اولویت حوزه تخصصی شرکت استراتژی های توسعه ظرفیت های تولید و افزایش بهره وری محصولات شرکت، بهینه سازی و کاهش بهای تمام شده محصولات تولیدی شرکت، افزایش فروش محصولات شرکت در بازار محصولات دامی و لبنی، فروش دارایی های کم بازده و راکد و بهبود سوددهی با تمرکز بر بهره وری منابع و مدیریت هزینه ها مورد تاکید می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

#### ۱-۲- برنامه های کوتاه مدت:

شرکت کشت و صنعت شریف آباد با مد نظر قرار دادن اهداف کلان و سند چشم انداز شرکت در افق ۱۴۰۴، اهداف کوتاه مدت خود را در قالب برنامه و بودجه ریزی سالیانه فعالیت های تولیدی برای تحقق استراتژی و اهداف تدوین می نماید:

رشد ۱۴ درصدی تولید و فروش شیرخام در منطقه و کشور

کاهش خام فروشی و افزایش سودآوری محصولات

افزایش تولید اقلام علوفه ای و تامین دست کم ۵۰ درصد نیاز ذرت و جو علوفه ای مورد نیاز دامپروری از محل واحد زراعی

بهبود تولید مثل و باروری گله مولد

کنترل بهای تمام شده محصول و حفظ حاشیه سود مناسب تولیدات کلیدی

کنترل ضایعات و هزینه های جذب نشده در تولید محصول

حذف مناسب دارایی های زیستی غیر اقتصادی

مولد سازی دارایی های های راکد و بلااستفاده و تصرف شده شرکت

لذا با عنایت به اهداف فوق برای سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۴، طی دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴، موفق گردید ۱۰۵٪ بودجه تولید شیر خام و ۱۰۱٪ بودجه تولید و تولد گوساله نر را محقق گرداند. همچنین در حوزه فروش محصولات استراتژیک و کلیدی خود موفق گردید ۱۱۴٪ بودجه فروش شیر خام و ۹۷ درصد بودجه فروش گوساله نر را محقق گرداند. در حوزه تولید و فروش محصولات لبنی رابتا نیز با عنایت به ضرورت تولید بر مبنای بازار مشخص و قرارداد خرید مشتری، بالغ بر ۱ درصد بودجه تولید و فروش محصولات لبنی محقق گردیده است.

همچنین شرکت موفق گردید با بهره گیری مطلوب از شرایط انبارداری و کنترل و نظارت بر خرید و مصرف نهاده های دامی که بالغ بر ۸۳ درصد هزینه های تولید را شامل می شود، هزینه های تولید را در مقایسه با بودجه پیش بینی شده دوره، ۶٪ کاهش دهد. همچنین هزینه های مالی ۲۶٪ در مقایسه با بودجه پیش بینی شده شش ماهه کمتر بود.

#### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت کشت و صنعت شریف آباد طی دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴، بالغ بر ۵۴ درصد فروش محصولات لبنی خود به شرکتهای تجارت چاوش آرین، چوپان، دامپروری شمه شیر، پارس کرون به شیوه بی تو بی (BTB) داشته است و ۴۶ درصد مابقی به سایر مشتریان و با شیوه ترکیب بی تو بی (BTB) و بی تو سی (BTC) بوده است. با عنایت به برنامه سازمان اقتصادی کوثر، جهت انعقاد قرارداد با فروشگاه های زنجیره ای اتکا، برنامه آتی شرکت ارائه کالادر فروشگاه های زنجیره ای سازمان اتکا و کسب سهم بازار در این مجموعه فروشگاههای ملی را دارد.

## دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

## ۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

## آثار اجرای استانداردهای جدید و تجدید نظر شده

- استاندارد حسابداری جدید و تجدید نظر شده که در دوره جاری لازم الاجرا شده است. استاندارد حسابداری شماره ۱۶ با عنوان آثار تغییر در نرخ ارز که از تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۰۱ لازم الاجرا شده است که برای شرکت فاقد آثار با اهمیت می باشد.
- استاندارد حسابداری شماره ۴۳ با عنوان درآمد عملیاتی حاصل از قرارداد با مشتریان برای صورتهای مالی تدوین شده مورخ ۱۴۰۵/۰۱/۰۱ و بعد از آن لازم الاجرا میگردد و در حال حاضر آثار با اهمیتی بر محاسبه درآمدهای عملیاتی رکت ندارد.

## مازاد تجدیدارزیابی دارایی ها

- افزایش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن (درآمد غیرعملیاتی تحقق نیافته ناشی از تجدید ارزیابی) مستقیماً تحت عنوان مازاد تجدید ارزیابی ثبت و در صورت و وضعیت مالی به عنوان بخشی از حقوق مالکانه طبقه بندی می شود و در صورت سود و زیان جامع انعکاس می یابد. هرگاه افزایش مزبور عکس یک کاهش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به عنوان هزینه شناسایی گردیده است، در این صورت، این افزایش تا میزان هزینه قبلی شناسایی شده در رابطه با همان دارایی باید به عنوان درآمد به سود و زیان دوره منظور شود.
- کاهش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن به عنوان هزینه شناسایی می شود. هرگاه کاهش مزبور عکس یک افزایش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به حساب مازاد تجدید ارزیابی منظور شده است، در این صورت، این کاهش باید تا میزان مازاد تجدید ارزیابی مربوط به همان دارایی به بدهکار حساب مازاد تجدید ارزیابی منظور شود و در صورت سود و زیان جامع انعکاس یابد و باقیمانده به عنوان هزینه شناسایی شود.
- مازاد تجدید ارزیابی منعکس شده در سرفصل حقوق مالکانه، در زمان برکناری یا واگذاری دارایی مربوط یا به موازات استفاده از آن توسط شرکت، مستقیماً به حساب سود انباشته منظور شود. مبلغ مازاد قابل انتقال معادل تفاوت بین استهلاک مبتنی بر مبلغ تجدید ارزیابی دارایی و استهلاک مبتنی بر بهای تمام شده تاریخی آن است. افزایش سرمایه به طور مستقیم، از محل مازاد تجدید ارزیابی مجاز نیست، مگر در مواردی که به موجب قانون تجویز شده باشد.

## ۴-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

## گزارش پایداری شرکتی:

"گزارش پایداری" در راستای الزامات ماده ۳۹ و ماده ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در چند بخش به شرح ذیل ارائه می گردد:

الف: از منظر فعالیتهای زیست محیطی و ذخیره و بهینه سازی مصرف انرژی: این شرکت از منظر فعالیتهای زیست محیطی تلاش نموده است تا با سرمایه گذاری در ساختمان، تاسیسات و تجهیزات مرتبط با تصفیه فاضلاب شامل کانال انتقال فاضلاب به تصفیه خانه به مبلغ ۲,۳۵۷ میلیون ریال و همچنین حوزه ی ذخیره آب با احداث دو استخر ذخیره به حجم ۳۸,۰۰۰ متر مکعب و به مبلغ ۱۸,۳۵۶ میلیون ریال در راستای تحقق هرچه بیشتر ارکان کشاورزی پایدار قدم بردارد و از کارآمدترین روش ها برای حفظ و ترکیب چرخه ی زیست محیطی و بهبود حفاظت و نگهداری از آب جهت فعالیتهای کشاورزی، استفاده نماید.

همچنین این شرکت با بهره گیری از توان شرکت های دانش بنیان برای بهسازی و بهینه سازی بهره وری آب و تغییر ارقام کشت گیاه متناسب با تغییرات اقلیمی منطقه اقدام نموده است که شامل احداث ۷ هکتار باغ بادام با نهال کشت بافت شده با سرمایه

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

گذاری ۹،۷۳۷ میلیون ریال می باشد. همچنین بهره گیری از سیستم های آبیاری مدرن و بهره ور نظیر بارانی و تلاش جهت تحت پوشش بردن بخش هایی از اراضی با سیستم های آبیاری نوین نواری (تیپ) در سنوات اخیر اقدامات مناسبی صورت پذیرفته است که شامل سرمایه گذاری این سیستم در ۳۳ هکتار از اراضی به مبلغ ۸،۹۳۳ میلیون ریال می باشد.

همچنین به جهت بهینه سازی مصرف انرژی از نصب کنتور هوشمند بر روی چاه ها و ورودی و خروجی های دبی آب، استفاده از سنسور های دما و رطوبت جهت کنترل دقیق زمان فعالیت فن و سیستم های خنک کننده سالن های شیری، تدابیر و اقدامات مناسبی در شرکت اندیشیده و در جریان می باشد و در مجموع هزینه های مرتبط با انواع حامل های انرژی در دوره مالی شش ماه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ بالغ بر ۱،۵۲۴ میلیون ریال می باشد.

از منظر فعالیت در حوزه اثرات مخرب کاهش تنوع زیستی، رعایت مسائل زیست محیطی و تفکیک ضایعات: این شرکت با رعایت اصول کشاورزی پایدار و استفاده کنترل شده و دقیق از نهاده های شیمیایی نظیر سموم و آفت کش ها فعالیت نموده و فعالیت های خاک ورزی و رعایت اصول حفاظت خاک همواره از سوی سازمانهایی نظیر جهاد کشاورزی استان و شهرستان مورد تایید و تقدیر قرار گرفته است. رعایت مسائل زیست محیطی از منظر ذینفعان و اصول و قوانین سازمان های نظارتی مورد توجه قرار گرفته و شرکت تلاش نموده است با بهره گیری از شرکت های دانش بنیان در تصفیه فاضلاب و پساب دامداری، استاندارد های زیست محیطی **Bod , Cod** را تحقق بخشد.

همچنین این شرکت در راستای هم افزایی با شرکتهای همگروه و همچنین تحقق کامل اصول زیست محیطی، و ارزش آفرینی برای ذینفعان، اقدام به ارائه کود بهاربندهای شیری به سیستم بیوگاز نموده است.

ب: از منظر مسئولیت های اجتماعی (کمک های عام المنفعه، گواهی نامه بهداشت، رعایت حقوق مصرف کننده و مشتری و آموزش و ...)؛ با توجه به موقعیت جغرافیایی واحدهای تولیدی شرکت، اشتغال زایی در مناطق مختلف و بهبود معیشت بخشی از خانوارهای مقیم آن حوزه از اقدامات کلیدی در راستای انجام مسئولیت های اجتماعی شرکت بوده است. همچنین شرکت با حضور مستمر در ایستگاه های صلواتی و خدمات اجتماعی مشابه، بازدید از خانواده های شهدا، کمک به انجمن و موسسات خیریه به صورت بلاعوض در راستای تحقق مسئولیت های اجتماعی گام برداشته است.

شرح کمک عام المنفعه/مسئولیت اجتماعی دفعات کمک عام المنفعه، مبلغ ۲۰ میلیون ریال واریز به حساب موسسات خیریه همچنین این شرکت با استقرار سیستم HSE بطور دائم در شرکت جهت رسیدگی به وضعیت سلامت و بهداشت کارکنان و هم نظارت بر رعایت و تحقق کامل اصول ایمنی ساختمان، تجهیزات و فعالیتهای اجرایی اقدام نموده است. توجه به توانمندسازی کارکنان فعلی و تخصیص اوقاتی از کارکرد پرسنل جهت آموزش و بازآموزی و در نهایت ارزیابی های دوره ای پرسنل در راستای توانمندیهای فردی و شغلی با سرمایه گذاری به مبلغ ۲۰ میلیون ریال و همچنین اقدامات لازم به جهت رعایت حقوق مشتری و اطمینان از تحقق خواسته های مشتریان از جمله افزایش کیفیت تولیدات و نیز تولید به صورت سفارش کار جهت مشتری، از استراتژی های شرکت می باشد.

ج: از منظر اقتصادی، عملکردی، سهم از بازار و شاخص های بهره وری تولید و رشد: این شرکت با ایجاد واحد برنامه ریزی و توسعه اقتصادی اقدام به تهیه بودجه مقداری و ریالی (تولید، خرید، فروش، منابع و مصارف) و تصویب آن توسط هیات مدیره و نهایتاً فعالیت در راستای اهداف بودجه می نماید. همچنین در خصوص فعالیت های جدید و نیز اقدامات جایگزین، این واحد فعالیت های

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

اقتصادی را رصد نموده و به مدیریت گزارش می نماید. لازم به ذکر است که گزارشهای تحلیلی تولید، رصد بازار و سهم محصول از بازار، روند فعالیت ها و تجزیه و تحلیل نسبت ها و پیشنهادات لازم جهت بهبود نیز در جلسات شورای معاونین و مدیران و نیز در جلسات کمیته حسابرسی به صورت منظم مورد بررسی قرار گرفته و نتایج به هیات مدیره و واحد ها جهت اصلاح فرآیند ها، بهبود روش ها و ..... ابلاغ می گردد. همچنین این اطلاعات در قالب گزارش هیات مدیره، جلسات پایش در سازمان های بالادست به صورت ماهیانه مورد بررسی و تحلیل قرار می گیرد.

همچنین گزارش های مالی و اقتصادی و اطلاعات مرتبط با تولید و فروش (بندهای ۱-۱ و ۱-۳-۲) ارائه شده است.

**۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط**

**۳-۱- منابع:**

مهمترین منابع شرکت شامل موارد ذیل می باشد:

الف) منابع مالی (شامل تسهیلات بانکی)

ب) منابع حاصل از فروش محصولات کشاورزی و لبنی و سایر درآمدهای عملیاتی و غیرعملیاتی

ج) منابع حاصل از دریافت مطالبات

**۳-۲- مصارف:**

الف) مصارف غیرمالی (شامل تامین موجودی مواد و کالا، دارایی ثابت، پروژه ها و غیره)

ب) مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت شامل هزینه حقوق پرسنل و هزینه اداری عمومی می باشد.

ج) مصارف جهت پرداخت بدهی ها که بیشتر شامل پرداخت به تامین کنندگان مواد اولیه می باشد.

د) پرداخت تسهیلات بانکی

شرکت سعی نموده است تا با نظارت دقیق و مدیریت مراکز هزینه بر از جمله تولید و اداری و عمومی در دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ هزینه های خود را به نحوه شایسته کنترل نماید.

**۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:**

-ریسک اعتباری، به ریسکی اشاره دارد که مشتریان در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود و شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با مشتریان معتبر را اتخاذ کرده است. تاریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش می دهد. شرکت تنها با شرکت هایی معامله می کند که سابقه معاملاتی مطلوبی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را طبقه بندی می کند. آسیب پذیری شرکت و وضعیت مشتریان به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با مشتریان گسترش می یابد. دریافتی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین صنایع

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

لبنی است. ارزیابی اعتباری مستمر براساس وضعیت مالی حساب های دریافتی انجام می شود و همچنین شرکت هیچگونه وثیقه یا سایر روش های افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با دارایی های مالی خود نگهداری نمی کند. شرکت آسیب پذیری ریسک اعتباری با اهمیتی نسبت به هیچ یک از مشتریان ندارد. تمرکز ریسک اعتباری مرتبط با این شرکت ها بیش از ۲۰ درصد ناخالص دارایی های پولی، در هر زمانی در طول سال تجاوز نمی کند. تمرکز ریسک اعتباری مرتبط با سایر طرف های قرارداد از ۱۰ درصد ناخالص دارایی های پولی در هر زمانی در طول سال تجاوز نمی کند.

-ریسک نرخ ارز، شرکت فاقد معاملات ارزی می باشد. لیکن با حذف ارز ۲۸۰،۰۰۰ ریالی نهاده های دامی شامل افزایش بهای خرید خواهد شد. لازم به ذکر است عمده خرید های شرکت پس از حذف ارز دولتی از سامانه بازارگاه انجام می پذیرد.

-ریسک نرخ بهره (برای صنعت بانک به تفکیک نرخ سود سپرده ها و نرخ بهره ارائه گردد)

-ریسک تامین مواد اولیه و نرخ نهاده های تولید، با توجه به اینکه بازار کشور تحت تاثیر تغییرات (مخصوصاً افزایش) نرخ ارز است کلیه شرکتهای چه خریداران ارزی و چه ریالی، تحت تاثیر نرخ ارز می باشند. به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری ناشی از ریسک بازار و افزایش قیمت ها، شرکت اقدام به پیش پرداخت خرید آتی می نماید تا ریسک مربوط به افزایش قیمت نهاده ها در شرکت به حداقل ممکن کاهش یابد. همچنین هیچگونه تغییر عمده ای در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است.

-ریسک نقدینگی، شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده، و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی مدیریت می کند.

-ریسک نرخ تورم، ریسک تورم به معنی کاهش ارزش سرمایه به دلیل کاهش قدرت خرید پول می باشد. افزایش قیمت کالاهای مصرفی و سرمایه ای، بر بهای تمام شده تاثیر گذاشته و حاشیه سود را کاهش می دهد. در همین راستا سعی گردیده عمده مواد اولیه و کالاها از مراجع دولتی با نرخ ثابت و به صورت پیش خرید و عمده صورت گیرد.

-کیفیت محصولات، عدم فروش محصول اصلی تولیدی شرکت شامل شیرخام و محصولات لبنی به دلیل فسادپذیری و قابلیت ماندگاری کم، ریسک فروش شرکت محسوب می گردد. در این خصوص سعی گردیده با تنوع بخشی به مشتریان شرکت، محصولات تولیدی بطور کامل به فروش رسد. همچنین سیاست های مناسبی برای خروج از خام فروشی و تولید محصولات لبنی بازارپسند و دارای قابلیت نگهداری بیشتر اتخاذ شده است.

-ریسک سیاسی، قوانین و مقررات، تغییر در قوانین و مقررات و همچنین سیاست های واردات، صادرات، نرخ ارز و غیره همگی از عوامل تاثیر گذار بر سودآوری شرکت ها می باشد و شرکت های تولیدی همواره تحت تاثیر تصمیمات دولت مبنی بر نرخ فروش محصولات تضمینی نظیر شیرخام، گندم، کلزا، نرخ نهاده های دامی و ... می باشد. لذا به منظور نظارت و مدیریت، ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت بطور مداوم تجزیه و تحلیل می گردد. این ریسک ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک قیمت



# گزارش تفسیری مدیریت

## دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

۹	شماره ۱	داده عمومی بخش	شرف آباد	محمد بندایی	۱۰۱۵۱۷	بدون	<p>با توجه به پاریز میان آنتنیه به حساب نامبرده اظهارنامه ای با موضوع استرداد وجه به وی لایح و در حال تنظیم و تقدیر دادخواست مطالب و جبران خسارت احتمالی به متدقیق دادگستری واریز و پرونده جهت تظیف اموال به اجرای احکام ارجاع گردید. مهلت استعلام اموال تاریخ رسیدگی تیرماه ۱۴۰۲ پس از رسیدگی و دفاع در نهایت متجر به صدور رای نهایی مبتنی بر پرداخت اصل دین به اتمام سایر خسارات گردید و در مهلت تجدید نظر خواهی مدعیین درخواست استرداد از پرداخت محکوم به به شماره ۰۲۰۲۵۹ به شعبه ارسال نمودند و در انتظار تشکیل جلسه رسیدگی لایح تشکیل جلسه به تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۴ لایح گردید. انتظار تشکیل جلسه رسیدگی جلسه در تاریخ مذکور تشکیل و پس از دفاع متجر به صدور لایح رد دعوی به نفع شرکت گردید. توجه به ثبت درخواست تجدید نظر توسط محکوم علیه لایح تکامل لایح در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۴ صادر و در انتظار صدور رای تفسیری لایح با موضوع تأیید دادنامه بدوی در مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۴ لایح و در مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۱۴ درخواست اجرای حکم به شعبه اعلام و پرونده به اجرای احکام دادگاه بطناریات ارجاع گردید. انتظار ثبت پرونده و اخذ نوبت قضایی جهت پرداخت دستور جلب دستور در شعبه اجرای احکام بطناریات صادر و به پاسگاه بطناریات لایح گردید. توجه به اثبات عسر از سوی محکوم علیه نامبرده محکوم به پرداخت اصل مبلغ و خسارات دادرسی بصورت تساهل گردید. مهلت استعلام اجرای حکم به شعبه اعلام و پرونده به دادگستری بطناریات ارجاع گردید. تأیید لایح گرفت. پرونده جهت اجرا به اجرای احکام منشی بخش ارجاع گردید. انتظار واریز میان محکوم به نامبرده و حق اوراقیه صادره در حال واریز میان محکوم به به حساب شرکت می باشد.</p>
۱۰	کرج	شعبه دوم دادگاه عمومی کرج	شرف آباد	پرونده معدنی محمد مرادی یار	۲۰۰۰۲	بدون	<p>معدن مرادی از برسرش سابق محصوره و معدین بموجب یک فقره چک میبایست که با توجه به عدم واریز موجهه دادخواستی به طرفیت نامبرده و عسر و حرج (تامین) تقدیم دادگاه کرج گردیده و در انتظار تعیین شعبه و صدور لایح تعیین خواسته با توجه به تظیف حسابهای نامبرده در جلسه ای با حضور خوانده لایح برگزار و نامبرده متعهد گردید تا پایان سال جاری نسبت به واریز مبلغ اعلام نماید. توجه به عدم واریز مبلغ در انتظار جلسه رسیدگی جلسه در مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۴ بدین حضور خوانده لایح تشکیل گردید و در انتظار صدور حکم بدوی دادنامه در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۱۴ مبتنی بر محکومیت قضائی خوانده لایح صادر و با توجه به تعلیلی بودن آن در مهلت و خواهی و تجدید نظر با توجه به عدم ثبت اعتراضی و تقبیلت رای درخواست صدور اوراقیه به شعبه تقدیم و در انتظار صدور اوراقیه و پس از اتمام مهلت اجرای حکم در صورت عدم واریز تقدیم درخواست تظیف اموال یا جلب محکوم علیه در درخواست تظیف اموال نامبرده لایح نامبرده لایح به شعبه لایح تقدیم گردید.</p>
۱۱	تاکستان قضائیه	داده عمومی بخش	شرف آباد	مسعود پایا نعمت اله مهرطیان	۱۰۱۰۱	بدون	<p>نامبرده لایح از خوداری نام برنده بوده که در مرحله قبل علیرغم تحویل نام از پرداخت نام خوداری و با توجه به عدم پاسخ اظهارنامه ارسال دادخواستی به طرفیت خود نامی در دادگاه تاکستان تنظیم و مطرح گردید. توجه به اینکه دادگاه قضائی صلاح به رسیدگی بده است قرار عدم صلاحیت به نامی دادگاه بخش دادگاه تاکستان صادر و پرونده ارسال و در انتظار لایح وقت رسیدگی وقت لایح وکیل خوانده لایح در خصوص واریز کتبی بین پیش از طرح دادخواست و همچنین عدم امتثال استناد از نماینده خوانی آنچه مذکور به شعبه ارسال و در انتظار صدور قضایی با توجه به ارجاع امر به کارشناسی و ارائه سند به اصل در انتظار لایح تقاضای کارشناسی و رسیدگی بنا بر نظر کارشناسی پرداخت نمیشود. مهلت تعیین شده در مهلت اعتراضی به نظر کارشناسی با توجه به نظر کارشناسی رای به نفع شرکت به طرفیت مهرطیان صادر و در مهلت تجدید نظر خواهی و تقبیلت رای صادر. توجه به عدم ثبت اعتراضی و تقبیلت مهلتی و ارسال از پرداخت هزینه دادرسی. جلسه رسیدگی به درخواست مذکور در مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۴ تشکیل خواهد شد. توجه به تشکیل جلسه دادرسی و دفاع رای به رد دعوی نامبرده صادر و در انتظار صدور لایح رای نقض و لایح آن به خوانده با توجه به عدم واریز هزینه دادرسی در انتظار صدور رای قضایی جهت اجرای حکم و درخواست تعیین لایح منعی بر تقبیل استمهال در پرداخت نامی. موضوع در شعبه در حال بررسی می باشد.</p>
۱۲	قم	شعبه ۴ دادگاه حقوقی	شرف آباد	محمد رستمی	۱۰۱۰۸۱	اجرای احکام شعبه دوم (تامین)	<p>خوانده از مشتریان واحد رباتا بوده علیرغم سررسید چک از پرداخت خودداری و طی درخواست صدور اوراقیه اجراییه بر علیه نامبرده صادر گردیده و در انتظار اتمام مهلت اجرای آن و تشکیل پرونده اجرایی پرونده در مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۹ به شعبه پنجم اجرای احکام منشی قم ارجاع و در انتظار نوبت آتی جهت اخذ دستور جلب جلب نامبرده به صلاحیت دادگاه کرج اخذ و در انتظار شناسایی مخفیگاه و جلب نامبرده با توجه به استعلامات اخذ شده نامبرده در پرونده دیگری محکوم به بازداشت گردیده بود که پس از شناسایی نامبرده اعلام محکومیت مشارالیه به نامگاه کرج ارسال گردید که تا زمان وصول محکوم به در زندان باقی می ماند.</p>
۱۳	قم	شعبه ۴ دادگاه حقوقی	شرف آباد	محمد رستمی	۱۰۱۱۲۸	بدون	<p>خوانده از مشتریان واحد رباتا بوده علیرغم سررسید چک از پرداخت خودداری و طی درخواست صدور اوراقیه اجراییه بر علیه نامبرده صادر گردیده و در انتظار اتمام مهلت اجرای آن و تشکیل پرونده اجرایی پرونده در مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۹ به شعبه پنجم اجرای احکام منشی قم ارجاع و در انتظار نوبت آتی جهت اخذ دستور جلب جلب نامبرده به صلاحیت دادگاه کرج اخذ و در انتظار شناسایی مخفیگاه و جلب نامبرده با توجه به استعلامات اخذ شده نامبرده در پرونده دیگری محکوم به بازداشت گردیده بود که پس از شناسایی نامبرده اعلام محکومیت مشارالیه به نامگاه کرج ارسال گردید که تا زمان وصول محکوم به در زندان باقی می ماند.</p>
۱۴	تهران	شعبه ۱۰۲ دادگاه عمومی مجتمع عدالت	شرف آباد	توصیه ستان روشنی بارس لیس	۱۰۱۲۸۸	بدون	<p>درخواست صدور اوراقیه تقدیم و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۸ اجراییه صادر و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۸ پرونده اجرایی به شماره ۰۲۰۰۲۶۷ به شعبه پنجم اجرای احکام ارجاع گردید و در انتظار اخذ نوبت قضایی جهت پرداخت تظیف اموال با توجه به ایزده ارسال از سوی محکوم علیه و معرفی اموال در انتظار نوبت آتی جهت تقدیم درخواست فروش مال در مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۴ درخواست برگزاری مزایده به شعبه تسلیم و اختاره تعیین و واریز کارشناسی به محکوم علیه لایح گردید. انتظار تعیین قیمت و برگزاری مزایده</p>

# گزارش تفسیری مدیریت

## دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

۱۵	شماره ۲۷ دادگاه حقوقی	شیراز	سید محمد موسوی	۲۰۰۴۴۴	بدری	<p>دادخواست صدور اجراییه چک بلا محل به صلاحیت دادگاه حقوقی قم ثبت و در انتظار تعیین شعبه پیرو تصمیم مقام محترم قضایی بدلیل مسدودی حساب صادرکننده مقرر گردید تا با متون مطالبه وجه چک مجدد دعوی مطرح گردد در انتظار تعیین هزینه دادرسی پرونده با موضوع مطالبه وجه چک در دادگاه عمومی حقوقی قم طبق و به شعبه ۲۷ ارجاع و تاریخ رسیدگی ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ تعیین گردید در انتظار جلسه رسیدگی تشکیل و با توجه به تصمیم قضایی با موضوع رفع ابطال مربوطه صادر و با نظر گرفتن اجرای دستور مذکور جلسه رسیدگی به تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۱ تعیین و موکول گردید در انتظار جلسه رسیدگی تشکیل و با صدور دادنامه و تطبیق آن در خواست جلب مشارک به شعبه تقدیم و در انتظار شناسایی متخلفان مدین جهت اجرای دستور جلب</p>	صادر اجراییه چک بلادخل و سایر خسارت	۲۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۶	شماره ۱۰ دادگاه حقوقی	شیراز	امید استازاده نوب	۲۰۰۹۶۴	بدری	<p>دادخواست صدور اجراییه چک بلا محل به صلاحیت دادگاه حقوقی قم در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۸ ثبت و در انتظار صدور اجراییه با توجه اخطار رفع ابطال صادر از سوی شعبه ۲۰ مقرر گردید تا ظرف مدت ۱۰ روز نسبت به ارسال مدارک مثبت دعوای بومن به شعبه گلام گردد آنچه ذلتیه در مورخه ۱۴۰۲/۱۲/۲۱ تنظیم و به شعبه ارسال گردید در انتظار بررسی و صدور تصمیم قضایی بنا بر تصمیم قضایی پرونده در شعبه ۲۰ حقوقی قم متنوعه و در پی دادخواست مجدد در شعبه دوم دادگاه حقوقی قم ثبت گردید و جلسه رسیدگی در مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ تشکیل و در انتظار صدور اجراییه اجراییه نامبرده صادره و در مهلت سی روز اجرای مفاد آن میبایست در صورت عدم اجراء تا پایان دیمه پرونده اجرایی صادر و متنبی به جلب خواهان سندس از تحقیقات به عمل آمده محکوم علیه در متفق خزان رضوی شناسایی و اعلام محکومیت نامبرده به زندان شهرستان مشهد صورت پذیرفت نامبرده تا زمان تسویه دین خود در زندان باقی خواهد ماند</p>	صادر اجراییه چک بلادخل و سایر خسارت	۱۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۷	شماره ۲۱ دادگاه حقوقی	شیراز	محمدرضا رهنده چلباجی	۲۰۰۱۲۰	بدری	<p>دادخواست صدور اجراییه چک بلا محل به صلاحیت دادگاه حقوقی قم در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ ثبت و در انتظار صدور اجراییه اجراییه در مورخه ۱۴۰۲/۱۲/۲۴ به مبلغ ۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال صادر و در مهلت لغوئی اجرای مفاد اجراییه اجراییه به شعبه دوازدهم اجرای احکام مدنی ارجاع و در خواست صدور دستور جلب تقدیم و جلب نامبرده به صلاحیت دادگاه شهرستان یصف ابد صادر گردید در انتظار جلب نامبرده دستور جلب نیابتی نامبرده از شعبه ۱۲ اخذ و به حوزه قضایی شهرستان یصف ابد استنفاص تحویل گردید در انتظار شناسایی متخلفان و جلب محکوم علیه</p>	صادر اجراییه چک بلادخل و سایر خسارت	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۸	شماره ۲۱ دادگاه حقوقی	شیراز	حسن نوروزی جری	۲۰۰۱۲۱	بدری	<p>دادخواست صدور اجراییه چک بلا محل به صلاحیت دادگاه حقوقی قم در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ ثبت و در انتظار صدور اجراییه اجراییه در مورخه ۱۴۰۲/۱۲/۲۴ به مبلغ ۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال صادر و در مهلت لغوئی اجرای مفاد اجراییه با توجه به اتمام مهلت لغوئی پرونده به شعبه ۱۲ اجرای احکام مدنی ارجاع و جلب نیابتی نامبرده به صلاحیت دادگاه کلات استنفاص رضوی اخذ و به شعبه مذکور ارجاع داده شد پس از ارجاع حکم از دادگاه مذکور دریافت و به حوزه قضایی کلات جهت جلب نامبرده تحویل گردید در انتظار جلب محکوم علیه با توجه به پیگیری مستمر نامبرده در حوزه قضایی شهرستان طیس شناسایی و ضمن درخواست نیابت جلب وی صادر و به حوزه مربوطه تحویل و نامبرده به زندان شهرستان طیس تحویل گردید و تا زمان پرداخت مبلغ محکوم به در زندان باقی خواهد ماند</p>	صادر اجراییه چک بلادخل	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۹	شماره ۲۲ دادگاه حقوقی	شیراز	محمدرضا رهنده چلباجی	۲۰۰۴۴۹	بدری	<p>دادخواست صدور اجراییه چک بلا محل به صلاحیت دادگاه حقوقی قم در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۴ ثبت و در انتظار تعیین شعبه اجراییه در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۴ صادر و ارجاع گردید در انتظار اجرای مفاد اجراییه با توجه به اتمام مهلت لغوئی پرونده جهت اجرا به شعبه ۱۲ اجرای احکام مدنی ارجاع و در انتظار ثبت و اخذ نیابت جهت جلب نامبرده دستور جلب نیابتی نامبرده از شعبه ۱۲ اخذ و به حوزه قضایی شهرستان یصف ابد استنفاص تحویل گردید در انتظار شناسایی متخلفان و جلب محکوم علیه</p>	صادر اجراییه چک بلادخل	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲۰	شماره ۲ دادگاه حقوقی	شیراز	اسیر هومن طهماسبوند	۲۰۰۵۸۲	بدری	<p>نامبرده عامل فروش محصولات واحد راندا بوده که علیرغم ارسال اظهارنامه در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۸ نسبت به پرداخت دین خود اقدام ننموده و در نهایت در مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ در خواست تأمین خواسته به طرفیت نامبرده ثبت گردید در انتظار تعیین شعبه و متعاقباً تقدیم در خواست توقیف خودروی نامبرده پرونده در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۳ به شعبه سوم حقوقی قم ارجاع گردید در انتظار صدور اجراییه اجراییه با توجه به اتمام مهلت لغوئی پرونده جهت اجرا به شعبه ۱۱ اجرای احکام مدنی ارجاع گردید در انتظار ثبت قضایی جهت دریافت دستور توقیف اموال معقول متعلق به محکوم علیه توقیف در فرایند برگزاری مزایده قرار داداریا توجه به توقیف اموال بلاعبارتی محکوم علیه اموال خواسته به اضماع خسارت لغوئی اخذ و در زمره اموال شرکت ثبت گردید</p>	تأمین خواسته (خودروی)	۲۳,۱۸۸,۰۰۰,۰۰۰
۲۱	شماره ۲ دادگاه حقوقی	شیراز	اسیر هومن و لویانقیم طهماسبوند	۲۰۰۷۲۰	بدری	<p>نامبرده عامل فروش محصولات واحد راندا بوده که علیرغم ارسال اظهارنامه در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۸ نسبت به پرداخت دین خود اقدام ننموده و در نهایت در مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ در خواست تأمین خواسته به طرفیت نامبرده ثبت گردید و در مهلت لغوئی اجرای احکام مدنی ارجاع و در انتظار تعیین شعبه و متعاقباً تقدیم در خواست توقیف خودروی نامبرده پرونده در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۳ به شعبه سوم حقوقی قم ارجاع گردید در انتظار صدور اجراییه اجراییه با توجه به اتمام مهلت لغوئی پرونده جهت اجرا به شعبه ۱۱ اجرای احکام مدنی ارجاع گردید در انتظار ثبت قضایی جهت دریافت دستور توقیف اموال معقول متعلق به محکوم علیه توقیف در فرایند برگزاری مزایده قرار داداریا توجه به توقیف اموال بلاعبارتی محکوم علیه اموال خواسته به اضماع خسارت لغوئی اخذ و در زمره اموال شرکت ثبت گردید</p>	صادر اجراییه چک بلادخل	۲۳,۱۸۸,۰۰۰,۰۰۰





## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

در دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴، درآمد عملیاتی شرکت ۲،۱۱۲،۷۸۱ میلیون ریال نسبت به دوره مشابه سال قبل افزایش داشته است که عمدتاً به دلیل افزایش نرخ و مقدار تولید و فروش محصول اصلی شرکت (شیرخام) می باشد. همچنین در دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱/۰۳/۱۴۰۴، سودخالص شرکت نسبت به دوره مالی مشابه سال قبل مبلغ ۸۴۶،۵۷۱ میلیون ریال رشد داشته است.

سود سهام پرداختی: بر اساس مصوبه مجمع عمومی صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۵ مبلغ ۲،۱۴۰،۲۶۰ میلیون ریال سود تقسیم گردید (هر سهم ۸۹۰ ریال، معادل ۹۹٫۶٪ سود شناسایی شده برای هر سهم).

افزایش حقوق و مزایای کارکنان نسبت به دوره مالی قبل عمدتاً "مربوط به افزایش حقوق طبق بخشنامه وزارت کار میباشد و کاهش هزینه کارکرد پیمانکاران و کارگران پیمانی نسبت به دوره مالی قبل بابت تغییر نوع قرارداد پرسنل می باشد.

زمین های شرکت در سال مالی ۱۴۰۲ مورد تجدید ارزیابی قرار گرفته و تفاوت آن به مبلغ ۴،۸۰۱،۸۹۱ میلیون ریال تحت عنوان مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها در سرفصل حقوق مالکانه طبقه بندی شده است. لازم به ذکر است از قبل مبلغ ۱۰،۱۲۰ میلیون ریال مانده از تجدید ارزیابی سال ۱۳۹۹ در حسابها مانده است. مقایسه مبلغ دفتری زمین های شرکت مبتنی بر روش تجدید ارزیابی با مبلغ دفتری مبتنی بر روش بهای تمام شده به شرح زیر است:

۱۴۰۳/۰۹/۳۰ - میلیون ریال		۱۴۰۴/۰۳/۳۱ - میلیون ریال	
بر مبنای تجدید ارزیابی	بر مبنای بهای تمام شده	بر مبنای تجدید ارزیابی	بر مبنای بهای تمام شده
۶،۸۳۳،۳۹۵	۱۳۶،۹۹۷	۶،۸۳۳،۳۹۵	۱۳۶،۹۹۷

### ۲-۴ - جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

دوره مالی منتهی به ۳۱/۰۳/۱۴۰۴			پرداخت سود سهام - میلیون ریال
جمع	اسناد پرداختنی	مانده پرداخت نشده	پرداخت سود سهام
۱۴،۶۴۴	۰	۱۴،۶۴۴	سال ۱۳۹۸
۱۷،۹۹۱	۰	۱۷،۹۹۱	سال ۱۳۹۹
۱۳،۰۲۹	۰	۱۳،۰۲۹	سال ۱۴۰۰
۷،۳۸۹	۰	۷،۳۸۹	سال ۱۴۰۱
۲۸،۳۹۷	۰	۲۸،۳۹۷	سال ۱۴۰۲
۲،۱۰۰،۷۲۷	۰	۲،۱۰۰،۷۲۷	سال ۱۴۰۳
۲،۱۸۲،۱۷۷	۰	۲،۱۸۲،۱۷۷	جمع

همچنین مطابق مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۵، و طبق برنامه زمانبندی اعلام شده در سامانه جامع نا شران (کدال)، سود سهام سهامداران حقیقی، صندوق های سرمایه گذاری و سیدگردان ها مربوط به سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳، در تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۵ از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی اوراق بهادار (سجام) پرداخت گردیده است.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

### ۳-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم							
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی							
نرخ مواد اولیه	۶۵۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۸۵۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰	۹۵۰,۰۰۰
۲۰۰,۰۰۰	۸۳۰	۷۸۴	۷۳۹	۶۹۳	۶۴۸	۶۰۳	۵۵۷
۲۱۰,۰۰۰	۹۶۳	۹۱۸	۸۷۲	۸۲۷	۷۸۲	۷۳۶	۶۹۱
۲۲۰,۰۰۰	۱,۰۹۷	۱,۰۵۱	۱,۰۰۶	۹۶۱	۹۱۵	۸۷۰	۸۲۵
۲۳۰,۰۰۰	۱,۲۳۰	۱,۱۸۵	۱,۱۴۰	۱,۰۹۴	۱,۰۴۹	۱,۰۰۳	۹۵۸
۲۴۰,۰۰۰	۱,۳۶۴	۱,۳۱۹	۱,۲۷۳	۱,۲۲۸	۱,۱۸۲	۱,۱۳۷	۱,۰۹۲
۲۵۰,۰۰۰	۱,۴۹۸	۱,۴۵۲	۱,۴۰۷	۱,۳۶۱	۱,۳۱۶	۱,۲۷۱	۱,۲۲۵
۲۶۰,۰۰۰	۱,۶۳۱	۱,۵۸۶	۱,۵۴۰	۱,۴۹۵	۱,۴۵۰	۱,۴۰۴	۱,۳۵۹

نرخ فروش هر کیلو شیر

نرخ برابر ارزش معادل ۸۰۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است و در تحلیل حساسیت، نرخ های بیشتر و کمتر از آن نیز لحاظ و محاسبه گردیده است.

نرخ فروش هر واحد شیر خام برابر ۲۳۰,۰۰۰ ریال بر اساس "شورای قیمت گذاری و اتخاذ سیاستهای حمایتی محصولات اساسی کشاورزی و زراعت جهاد کشاورزی نامه شماره ۰۲۰/۲۰۲۷۰" لحاظ گردیده است و نرخ های بیشتر و کمتر از آن نیز در تحلیل حساسیت لحاظ گردیده است.

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

۵- مهمترین معیار ها و شاخص های عملکرد برای واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص ها و معیار های عملکرد برای ارزیابی :

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱							
شرح	واحد	تولید شش ماهه	بودجه تولید شش ماهه	ظرفیت اسمی (عملی) شش ماهه	ظرفیت عملیاتی-واقعی (میانگین شش ماهه)	تغییرات نسبت به بودجه شش ماهه	دلایل انحراف
تولید شیر	تن	۳۲،۸۰۱	۳۱،۲۹۷	۳۰،۳۸۶	۲۹،۸۴۹	۵	افزایش تعداد دام دوشا به علت تغییر در ترکیب دام مولد گله و کاهش گاوهای آبستن خشک
محصولات لبنی	تن	۶۳	۲۳۰،۴۵۱	۱۲،۴۰۰	۲۰،۸۱	-۹۹/۹	تغییر سیاست های شرکت مبنی بر توقف تولید کارخانه تولید لبنیات می باشد.

۵-۲- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

تولید محصول	واحد	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱		دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱		انحراف شش ماهه دوره ۶ ماهه ۱۴۰۴ از ۱۴۰۳/۰۳/۳۱		انحراف دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ از بودجه	
		عملکرد	بودجه	عملکرد	بودجه	مقدار	درصد	مقدار	درصد
شیر	تن	۲۸،۲۴۳	۳۱،۲۹۷	۳۲،۸۰۱	۳۱،۲۹۷	۴،۵۵۸	۰،۱۶	۱،۵۰۴	۰،۰۵
گوساله نر	راس	۱،۱۶۲	۱،۰۵۸	۱،۰۷۲	۱،۰۵۸	(۹۰)	(۰،۰۸)	۱۴	۰،۰۱
محصولات لبنی	تن	۷۹۰	۲۳۰،۴۵۱	۶۳	۲۳۰،۴۵۱	(۷۲۷)	(۰،۹۲)	(۲۳۰،۳۸۸)	(۱،۰۰)
محصولات زراعی	تن	۵،۷۳۳	۵،۸۳۰	۳،۱۲۰	۵،۸۳۰	(۲،۶۱۳)	(۰،۴۶)	(۲،۷۱۰)	(۰،۴۶)

فروش محصول	واحد	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱		دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱		انحراف شش ماهه دوره ۶ ماهه ۱۴۰۴ از ۱۴۰۳/۰۳/۳۱		انحراف دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ از بودجه	
		عملکرد	بودجه	عملکرد	بودجه	مقدار	درصد	مقدار	درصد
شیر	تن	۲۷،۲۴۳	۲۸،۷۹۸	۳۲،۸۰۱	۲۸،۷۹۸	۵،۴۳۸	۰،۲۰	۴۰۰۳	۰،۱۴
گوساله نر	راس	۷۸۹	۱،۱۰۶	۱،۰۷۲	۱،۱۰۶	۲۸۳	۰،۲۶	(۳۴)	(۰،۰۳)
محصولات لبنی	تن	۱۴۰	۲۵۳،۲۴۹	۵۹	۲۵۳،۲۴۹	(۸۱)	(۰،۵۸)	(۲۵۳،۱۸۶)	(۱،۰۰)

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۴

### ۶- ترکیب هیات مدیره:

بر اساس آخرین اطلاعات، ترکیب هیات مدیره شرکت طی دوره و سوابق اجرایی ایشان به شرح جدول زیر می باشد :

اشخاص حقوقی	نام نماینده حقیقی	سمت	سوابق تحصیلات	سوابق اجرایی
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	آقای علی چیدری	رئیس هیات مدیره	دکتری مهندسی کشاورزی	-مدیر عامل تعاونی گاوداران صنعتی استان مرکزی -مدیر عامل اتحادیه صنعت دامپروری استان مرکزی -هیات مدیره اتاق تعاونی استان مرکزی -مدیر بازرگانی شرکت اجداد سپیدان -کارشناس ارشد کنترل کیفی شریف آباد -کارشناس هلدینگ کشاورزی کوثر
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	علی داد بوستانی	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	دکترای علوم دامی	-مدرس، استاد راهنما و مشاور دروس تخصصی دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترای علوم دامی در دانشگاه ها -رئیس مرکز آموزش کشاورزی علی آباد کمین استان فارس -مشاور کارخانه خوراک دام -مشاور اتحادیه دامداران استان فارس و مبتکر طرح اتحادیه در مزرعه -عضو هیات علمی مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان فارس - تدوین استاندارد های مشاغل تکنسین خوراک دام و کارگر فنی گاوداری و مرغداری
شرکت مادر تخصصی و سرمایه گذاری مالی سینا	آقای حسن سبحانی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس حسابداری	-معاون مالی و اداری شرکت کشت و صنعت شریف آباد -معاون مالی و اداری گروه سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	میر مرتضی موسوی باروق	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت	-معاونت تولید و توسعه - پرورش گاو شیری - کشاورزی و باغبانی -مدیر کشت و صنعت و دامپروری
شرکت ره نگار خاور میانه پارس (سهامی خاص)	فاقد نماینده	عضو هیات مدیره		